

Департамент образования администрации города Екатеринбурга
Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 170
(МАДОУ детский сад № 170)

ул. Краснофлотцев, д.16, Екатеринбург, Свердловская область, 620017

Телефон / факс: (343) 300-28- 77, E-mail: madouds170@mail.ru

**ПРОГРАММА
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
руководителя Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения
детский сад № 170
на 2024-2025 год**

Екатеринбург, 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Паспорт Программы	3
1. Пояснительная записка	3
2. Информационная справка	6
3. Анализ сферы реализации программы	7
4. План мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности	13
5. План финансирования мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности	15

Наименование	Программа управленческой деятельности руководителя Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 170
Основания для разработки программы	1. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ (в ред. 24.04.2020) «Об образовании в Российской Федерации». 2. Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся». 3. Указ Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». 4. Указ Президента РФ от 21 07. 2020г №474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года». 5. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования» на 2018-2025 г. (с изменениями на 7 июля 2021 года). 6. Паспорт национального проекта «Образование», утвержден Протоколом заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 24.12.2018 № 16. 7. Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р. 8. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)». 9. Постановление Правительства Свердловской области от 18.09.2019 № 588-ПП «Об утверждении

	Стратегии развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года». 10. Постановление Правительства Свердловской области от 19 декабря 2019 г. N 920-ПП «Об утверждении государственной программы Свердловской области «Развитие системы образования и реализация молодежной политики в Свердловской области до 2025 года» (Региональный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование», Региональный проект «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» национального проекта «Образование», Региональный проект «Уральская инженерная школа»). 11. Приказ Министерства общего и профессионального образования Свердловской области от 30 марта 2018 г. №162-Д «Об утверждении Концепции развития образования на территории Свердловской области на период до 2035 года». 12. Стратегический план развития Екатеринбурга до 2030 года утвержден Решением Екатеринбургской городской Думы от 25 мая 2018 года № 12/81 «Об утверждении стратегического плана развития Екатеринбурга до 2030 года (Стратегическая программа «Образования - основа развития, залог успеха»). 13. Постановление Администрации города Екатеринбурга от 07.06.2022 г. № 1523 «Об утверждении стратегического проекта «Екатеринбургское образование-стандарт Пять звезд».
Цель Программы	Совершенствование условий, направленных на сохранение и укрепление здоровья воспитанников через активное взаимодействие всех участников образовательных отношений.
Задачи Программы	1. Увеличение доли педагогов, принявших участие в методических мероприятиях на различных уровнях. 2. Создание условий для активного вовлечения родителей в образовательную деятельность. 3. Создание эффективной системы социального партнерства и детского сада.

Сроки реализации Программы	2024-2025 год
Ожидаемые конечные результаты реализации программы	➤ Созданы условия для развития кадрового потенциала. ➤ Обеспечено активное участие родителей (законных представителей) в реализации совместных проектов, конкурсном движении посредством взаимодействия всех участников образовательных отношений. ➤ Обеспеченно взаимодействие с социальными партнёрами.
Финансовое обеспечение	Эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств.
Система организации контроля реализации Программы	Своевременный контроль реализации Программы развития осуществляет руководитель дошкольного учреждения. Результаты реализации Программы заслушиваются на совещаниях при заведующем, Педагогических советах, представляются родительской общественности.

2. Информационная справка об образовательном учреждении

Название (по Уставу)	Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 170
Тип	Дошкольная образовательная организация
Организационно-правовая форма	Автономное учреждение
Год постройки здания	1949 г.
Год ввода в эксплуатацию ДОУ	2014 г.
Юридический и фактический адрес	620017, г. Екатеринбург, ул. Краснофлотцев, 16.
Телефон / факс	8 (343) 300-28-77
E-mail:	mdoul70@eduekb.ru
сайт:	https://170.tvoysadik.ru
Учредитель МАДОУ	Департамент образования Администрации города Екатеринбурга.
Режим работы	5 дней в неделю (пн.-пт.) с 7.30 ч до 18.00 ч.
Устав МАДОУ	Утвержден распоряжением Департамента образования Администрации города Екатеринбурга № 237/46/36 от 11 февраля 2019 г., изменения к Уставу от 04.10.2023 г.
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	Выписка из лицензии № Л035-01277-66/00195257 от 27.10.2015, выдана бессрочно

Реализуемые программы	Основная общеобразовательная программа – образовательная программа дошкольного образования. Адаптированная образовательная программа дошкольного образования.
------------------------------	--

3. Анализ сферы реализации программы

Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 170 (далее - МАДОУ) создано в целях удовлетворения потребностей населения в образовательных и оздоровительных услугах для детей дошкольного возраста.

В здании функционирует 4 группы из них 3 группы общеразвивающей направленности для детей в возрасте от 2 до 7 лет и 1 группа комбинированной направленности (с 10,5 часовым пребыванием детей).

Учредитель: Департамент образования Администрации города Екатеринбурга

Действующая лицензия: бессрочная.

Механизм управления МАДОУ:

Коллегиальными органами управления МАДОУ являются:

- Общее собрание работников МАДОУ.
- Педагогический совет МАДОУ.
- Совет родителей МАДОУ.

Педагогический и руководящий состав

№ п/п	Должность	Количественный состав, чел.
		2024 г.
1	И.о. заведующего	1
2	Заместитель заведующего по ВМР	1
3	Заведующий хозяйством	1
4	Музыкальный руководитель	1
5	Воспитатель	4
Всего:		8

Сравнительная информация о количестве присвоенных квалификационных категорий педагогическим работникам

Годы	Всего педагогических работников	Высшая квалификационная категория чел. / %	Первая квалификационная категория чел. / %	Без категории чел. / %	Общее кол-во аттестованных чел. / %
2023-2024	5	1/20 %	2/40 %	2/40 %	3/60 %

Сведения о педагогических работниках по уровню образования и стажу работы

Годы	Всего педагогических работников	Чел./ % пенсионного возраста	Образование, чел./ %					Стаж работы, чел / %			
			высшее професс (педаг.)	среднее професс (педаг.)	высшее професс (непед.)	среднее професс (непед.)	среднее	от 0 до 5	от 5 до 10	от 10 до 20	Свыше 20 лет
2023-2024	5	2	2/40 %	3\60 %	-	-	-	2/40 %	1/20 %	-	2/40 %

В МАДОУ 1 педагог имеет ВКК, 2 педагога имеют 1 КК, 2 педагога без категории (из них: 1 молодой специалист и 1 новый сотрудник).

В детском саду ведется работа по повышению компетентности педагогов через курсы повышения квалификации. 1 педагога проходили повышение квалификации в 2021 году, в 2022 - 1 педагог в 2024 – 1 педагог. Запланировано повышение квалификации 3 педагогов в 2025 году.

Участие педагогов в профессиональных конкурсах 2022 -2024 г.

Учебный год	Мероприятие	Уровень	Результат
2022	II Всероссийский педагогический конкурс «Экология – дело каждого»	Региональный	Диплом I степени

2022	X Всероссийский конкурс «Воспитатели России»	Региональный	Сертификат участника
2023	V Всероссийский конкурс профессионального мастерства «Педагогическая статья»	Региональный	Диплом победителя
2024	VII Всероссийский педагогический конкурс «Мой лучший сценарий»	Региональный	Диплом I степени
2024	Конкурс профессионального мастерства «Современный педагог – 2024». Педагогическая статья «Из опыта организации взаимодействия с детьми раннего возраста в период их адаптации к ДОУ»	Федеральный	Диплом I степени

Отмечается недостаточно положительная динамика участия педагогов в профессиональных и творческих конкурсах разного уровня. Педагогические работники МАДОУ, в связи с возрастной категорией воспитанников, редко представляют результаты деятельности на методических, творческих, спортивных мероприятиях различного уровня, а также на прохождение процедуры аттестации на высшую квалификационную категорию, поэтому перед нами стоит задача – создание условий мотивации педагогов к профессиональному росту, раскрытию творческого потенциала.

Воспитанники МАДОУ, совместно с педагогами и родителями (законными представителями) принимают участие в конкурсах, соревнованиях различных уровней, за что награждены грамотами и дипломами участников.

Участие воспитанников в конкурсах в 2022 – 2024 г.

Учебный год	Название	Уровень	Количество детей, принявших участие в мероприятии	Призовые места
2022	Конкурс видео - роликов «Поздравь семью: Котик Тим и я поздравляем с 23 февраля папу и с 8 марта маму»	Всероссийский	1	Диплом

2022	Конкурс чтецов «И льется музыка стиха...»	Всероссийский	1	Диплом
2023	Конкурс чтецов «Защитникам Отечества посвящается...»	Районный уровень	1	Грамота
2023	Фестиваль «Здоровье»	Районный уровень	10	Грамота
2024	Конкурс чтецов «Защитникам Отечества посвящается...»	Районный уровень	1	Грамота
2024	Творческий конкурс «Народные узоры»	Районный уровень	1	Диплом

Взаимодействие МАДОУ с участниками образовательных отношений родителями (законными представителями)

МАДОУ детский сад № 170 находится в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга, в жилом микрорайоне.

Группы комплектуются с учётом возраста детей. Количество воспитанников в 2024-2025 учебном году в соответствии с муниципальным заданием – 77 человек.

Контингент родителей (законных представителей) воспитанников характеризуются средним уровнем жизни и доходов, более 20% имеют статус многодетной семьи. Для большинства семей характерны высокие требования к образованию своего ребенка. Перечень образовательных услуг, предлагаемых МАДОУ соответствует запросам родителей.

Наблюдается слабая активность и инициативность у родителей (законных представителей) к жизни МАДОУ, поэтому перед нами встает следующая задача – создать условия для активного вовлечения родителей в образовательную деятельность.

Характеристика реализации платных образовательных услуг

В 2024-2025 учебном году, детский сад реализует дополнительные образовательные услуги: 3 бюджетных образовательных услуги и 1 – внебюджетная, для формирования более современных условий реализации образовательного процесса.

Платные дополнительные образовательные услуги включают в себя реализацию образовательных программ за пределами основной образовательной программы.

Спектр дополнительных образовательных услуг:

Творческая студия «Акварелька» для развития художественно-эстетических способностей детей с 3-7 лет;

Познавательная студия «Знайка» для формирования знаний, умений, навыков, способствующих развитию интеллектуальных и творческих способностей учащихся с 4-7 лет.

Игровая студия «Забава» для повышения двигательной активности детей младшего дошкольного возраста, через организацию подвижных игр.

Кружок «Разговор о здоровье» для формирования здорового образа жизни у детей дошкольного возраста в процессе взаимодействия ДООУ и семьи.

Количество и длительность занятий, проводимых в рамках оказания дополнительных образовательных услуг, регламентируется СанПиН 2.4.3648-20. Соблюдаются все санитарно-гигиенические нормы, обозначенные в санитарно-эпидемиологических правилах и нормативах.

Доля удовлетворенных родителей (законных представителей) качеством предоставляемых услуг составляет – 83%.

Характеристика социальных партнеров

МАДОУ детский сад № 170 является открытым учреждением для сотрудничества с социальными партнерами.

Субъекты взаимодействия	Предмет взаимодействия
МБУК ДО детская музыкальная школа № 5 имени В.В. Знаменского	Реализация дополнительных общеобразовательных программ различных направленностей. Организация и проведение досуговых, массовых мероприятий. Информационно-методическое обеспечение развития дополнительного образования.
МБДОУ детский сад компенсирующего вида «Радуга»	Комплексное психолого-медико-педагогическое обследование детей.

Несмотря на наличие договоров о совместной деятельности с социальными партнерами, не в полном объеме используются возможности сотрудничества, нет системной работы во взаимодействии с социальными партнерами, взаимодействие состоит в разовых мероприятиях.

Вывод: анализ потенциала развития МАДОУ позволяет предположить, что детский сад имеет возможности, потребности и условия для дальнейшего развития. Может достигнуть нового качества образования, которое определяется его соответствием актуальным и перспективным запросам современной жизни страны.

Материально-техническое обеспечение

Детский сад открыт в 2014 году. Здание двухэтажное, имеет: 4 групп, музыкально - спортивный зал, кабинет заведующего, методический кабинет, кабинет заведующего хозяйством, медицинский кабинет, процедурный кабинет, пищеблок. Размеры помещений, освещение и мебель соответствуют требованиям СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», прилегающий участок соответствует требованиям СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».

Оборудование каждого группового помещения соответствует росту и возрасту детей, учитывает гигиенические и педагогические требования. Все помещения МАДОУ эстетично оформлены, создана обстановка, которая обеспечивает психологически комфортное пребывание детей в детском саду.

В МАДОУ №170 созданы благоприятные условия развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями, необходимые для выполнения ФГОС ДО.

Для осуществления образовательной деятельности имеется программно-методический комплект: программы, учебно-методические пособия, справочная и энциклопедическая литература, учебно-наглядные пособия (демонстрационный и раздаточный материалы).

На территории МАДОУ оборудовано 4 групповых прогулочных участка с верандами и с разнообразными малыми архитектурными формами, а также спортивная площадка. Территория детского сада оборудована домофоном.

Информационное обеспечение

В сети «Интернет» имеется официальный сайт МАДОУ, официальная группа ВКонтакте, с целью взаимодействия между участниками образовательного процесса (педагоги, родители, дети), обеспечения открытости и доступности информации о деятельности дошкольного образовательного учреждения.

За дошкольным образовательным учреждением закреплены: 3 стационарных компьютера с доступом к сети «Интернет» (кабинет заведующего, кабинет заведующего хозяйством, медицинский кабинет), 1 ноутбук (кабинет заместителя заведующего по ВМР), 4 черно-белых принтера, 1 электронное пианино, 1 музыкальный центр, мультимедийный проектор, 4 CD- магнитолы.

Дошкольное учреждение обеспечено необходимым оборудованием для полноценного функционирования. Материально-техническая база соответствует предъявляемым к ней требованиям. Бытовые условия в групповых помещениях и специализированных кабинетах соответствуют нормам СанПиН.

4. План мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Содержание	Итоговый результат
Увеличение доли педагогов, принявших участие в методических мероприятиях на различных уровнях	Активные формы работы: сетевое взаимодействие, обучающие семинары, открытые просмотры, повышение квалификации, прохождение процедуры аттестации, участие в конкурсах профессионального мастерства.	Увеличено число педагогов: - аттестованных на категории; - активно включающихся в проектную деятельность; - принимающих участие в методических мероприятиях разного уровня; - принимающих участие в профессиональных конкурсах.
Создание условий для активного вовлечения родителей в образовательную	Мероприятия: тематические встречи, игровые тренинги, спортивно-познавательные игры,	Положительное отношение родителей к ДОУ, положительная оценка его деятельности.

деятельность	тематические досуги, организация добрых дел.	
Создание эффективной системы социального партнерства и детского сада	Преимущество ДОУ <u>с МАОУ СОШ № 67:</u> совместные педагогические советы воспитателей ДОУ и учителей начальных классов; цикл занятий, экскурсий в школу, совместных праздников; родительские собрания с приглашением представителей школ; посещение педагогами детского сада открытых уроков в школах. <u>С МАОУ СОШ № 107:</u> посещение школьного театра. <u>С МБУК ДО детская музыкальная школа № 5 имени В.В. Знаменского:</u> реализация дополнительных общеобразовательных программ; организация и проведение досуговых, массовых мероприятий; обеспечение друг друга информационно-методической, консультационной деятельностью.	Рост профессионального мастерства педагогов детского сада. Повышен статус учреждения.

5. План финансирования мероприятий по реализации Программы управленческой деятельности

Задача	Мероприятие	Затраты на реализацию мероприятий, руб.	Источник финансирования
Увеличение доли педагогов, принявших участие в методических мероприятиях на различных уровнях	Мотивация педагогического коллектива к участию в конкурсах различного уровня, трансляции опыта практической деятельности педагогического сообщества на уровне МАДОУ, района, города. Материальное стимулирование педагогов МАДОУ в соответствии с критериями Положения по оплате труда работников МАДОУ.	25 000	Бюджетные и внебюджетные средства
Создание условий для активного вовлечения родителей в образовательную деятельность	Мероприятия: тематические встречи, игровые тренинги, спортивно-познавательные игры, тематические досуги, организация добрых дел.	-	Не требуется финансирования
Создание эффективной системы социального партнерства и детского сада	Преимущество ДОУ <u>с МАОУ СОШ № 67</u>: совместные педагогические советы воспитателей ДОУ и учителей начальных классов; цикл занятий, экскурсий в школу, совместных праздников; родительские собрания с приглашением представителей школ; посещение педагогами детского сада открытых уроков в школах. <u>С МАОУ СОШ № 107</u>: посещение школьного театра. <u>С МБУК ДО детская музыкальная школа № 5 имени В.В. Знаменского</u>: реализация дополнительных общеобразовательных программ; организация и	-	Не требуется финансирования

	проведение досуговых, массовых мероприятий; обеспечение друг друга информационно-методической, консультационной деятельностью.		
--	---	--	--